



Expediente: 161CM.25

**Contrato: SERVICIO DE ASISTENCIA TÉCNICA Y ACOMPAÑAMIENTO EN LA EJECUCIÓN Y JUSTIFICACIÓN DEL PLAN DE SOSTENIBILIDAD TURÍSTICA “MÉRIDA ARQUEOLÓGICA, NATURAL E INTELIGENTE”**

## **INFORME DE VALORACIÓN DE OFERTAS TÉCNICAS**

### **1. LICITADORES**

| Licitador |                                         |           |
|-----------|-----------------------------------------|-----------|
| Id        | Sociedad                                | CIF       |
| 1         | RED2RED CONSULTORES S.L.                | B82719774 |
| 2         | SIDI CONSULTORÍA Y GESTIÓN S.L.U.       | B87609657 |
| 3         | GRUPO CONSIDERA S.L.                    | B90054065 |
| 4         | AUREN CONSULTORES SP, S.L.P.            | B87352340 |
| 5         | DOMINUS S.L.                            | B18393132 |
| 6         | CLAVE 3, LICITACIONES Y PROYECTOS, S.L. | B93527935 |
| 7         | PW ADVISORY & CAPITAL SERVICES, S.L.    | B86834256 |

### **2. CRITERIOS DE VALORACIÓN**

La distribución de la puntuación de los criterios que dependen de un juicio de valor, establecidos para esta licitación se recoge en el pliego de cláusulas administrativas, en concreto en la cláusula 17, Valoración de Ofertas. Criterios que dependen de un juicio de valor y que dice lo siguiente (sic):

*" La distribución de la puntuación se hará de manera proporcional en todos los aspectos de valoración enunciados, atribuyéndole la calificación de":*

- **Muy buena:** cuando se realice un estudio detallado del aspecto en cuestión y se propongan medidas de actuación adecuadas, precisas, bien definidas y/o innovadoras.
- **Buena:** cuando el estudio y propuesta en relación con el elemento a valorar sea detallado, y se propongan algunas medidas de actuación precisas y/o innovadoras.
- **Regular:** cuando se limite a un somero estudio de los servicios y/o se realicen aportaciones de actuación escasas y/o poco precisas.
- **Mala:** cuando se mejoren muy escasamente los aspectos a valorar por encima de los mínimos exigidos en la documentación técnica que defina el objeto del contrato.
- **Muy mala:** cuando no se mejoren ninguno de los aspectos a valorar por encima de los mínimos exigidos en la documentación técnica que defina el objeto del contrato.





*Corresponderá la máxima puntuación en la valoración de cada aspecto a la oferta que reciba la calificación de “muy buena”; de la máxima a  $\frac{3}{4}$  de esa puntuación, a la considerada como “buena”; de  $\frac{3}{4}$  a la mitad, a la calificada como “regular”; de la mitad a  $\frac{1}{4}$  de los puntos, a la calificada como “mala”, y cero puntos a la calificada como “muy mala”.*

| Criterio                                |                                                                     | Puntos | Elementos para valorar                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|-----------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|--------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Calidad técnica de la Propuesta.</b> |                                                                     | 51     | <b>Presentación adecuada, adaptada a los criterios básicos del Ayuntamiento de Mérida y basada en los criterios excelencia y gran calidad.</b>                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 1                                       | <b>Metodología del Trabajo.</b>                                     | 20     | Se valorará la propuesta de una memoria clara, concisa y estructurada que detalle cómo será la prestación de los trabajos. Se estudiarán y valorarán las tareas, pasos propuestos y fases, su justificación y grado de desarrollo.<br>En concreto se valorará aquellos aspectos diferenciales que el licitador identifique como claves para la consecución de los objetivos.<br><b>Valoración hasta 20 puntos.</b> |
| 2                                       | <b>Organización del Trabajo.</b>                                    | 15     | Se valorará la idoneidad del plan de trabajo propuesto, el calendario previsto y la coherencia de la previsión de plazos y con las tareas.<br>En especial se valorará la idoneidad de los medios técnicos y humanos que el licitador se compromete a adscribir al servicio.<br><b>Valoración hasta 15 puntos.</b>                                                                                                  |
| 3                                       | <b>Identificación de Riesgos</b>                                    | 10     | Se valorará su contenido en cuanto a la identificación y análisis de los principales factores que puedan condicionar el desarrollo del servicio, así como las medidas correctoras previstas ante desfases o imprevistos.<br><b>Valoración hasta 10 puntos.</b>                                                                                                                                                     |
| 4                                       | <b>Procedimiento de coordinación con los Servicios Municipales.</b> | 6      | En este apartado se valorará la idoneidad de la propuesta en relación con la coordinación con los técnicos municipales, las herramientas previstas para garantizar la comunicación, el seguimiento y el reporte de información.<br><b>Hasta un máximo de 6 puntos.</b>                                                                                                                                             |

## 2. VALORACIÓN INDIVIDUALIZADA DE CADA LICITADOR





| 1                 |                                                              | RED2RED CONSULTORES S.L.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |            |
|-------------------|--------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| Criterio          |                                                              | Elementos para valorar                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Puntuación |
| 1                 | Metodología del Trabajo.                                     | <p>La oferta técnica pone de manifiesto el profundo conocimiento por parte del licitador en relación con el PSTD, la normativa de referencia, y las necesidades de cumplimiento de los hitos críticos (asociados al CID).</p> <p>El licitador contextualiza con gran nivel de detalle la ejecución del PSTD, concretando tareas que se deben abordar con carácter inminente durante la ejecución del servicio requerido, tales como “el <i>volcado de la información de ejecución en el aplicativo de gestión del PSTD “CoFFEE”</i> y la “<i>planificación de las anualidades 25/26</i>”.</p> <p>En la metodología propuesta y en la descripción detallada de las tareas, siempre se considera el plazo de fin de ejecución y de justificación de las actuaciones del PSTD “Mérida Arqueológica, Natural e Inteligente”.</p> <p>La oferta contempla la ejecución de las actuaciones, considerando los requisitos mínimos de inversión por ejes vinculantes y por etiquetas vinculantes.</p> <p><b>Nivel de clasificación Muy Buena</b>, se adapta con precisión a lo requerido.</p> | 20         |
| 2                 | Organización del Trabajo.                                    | <p>El cronograma de trabajo propuesto es muy detallado, describiendo para cada etapa un desglose en tareas concretas, contemplando tanto el periodo de ejecución como el de justificación. No obstante, el cronograma no recoge una adscripción de medios humanos para cada tarea.</p> <p>La oferta incluye un compromiso de adscripción de medios humanos superior al especificado en el pliego técnico, describiendo las responsabilidades de cada una de las personas que componen en el equipo de trabajo.</p> <p>No obstante, no se aportan certificados de buena ejecución del personal propuesto que permitan verificar la experiencia en trabajos de similar naturaleza.</p> <p>En cuanto a los medios técnicos se describen las herramientas a utilizar en cada una de las tareas.</p> <p>Tanto los medios humanos como los técnicos se consideran adecuados para garantizar la correcta ejecución del servicio.</p> <p><b>Nivel de clasificación Buena</b>, propuesta detallada.</p>                                                                                      | 11,25      |
| 3                 | Identificación de Riesgos                                    | <p>La oferta técnica recoge con detalle la identificación de factores críticos en la gestión del PSTD “Mérida Arqueológica, Natural e Inteligente”, identificando varias tipologías de riesgos.</p> <p>Sobre la base de una matriz de riesgos, el licitador propone una serie de medidas preventivas y correctoras, concretas y eficaces.</p> <p>Además, para la ejecución del servicio contempla dos posibles escenarios; “No ha habido modificaciones de actuaciones” y Ha habido modificaciones de actuaciones ya aprobadas sobre el PSDT inicial”, adaptando el trabajo a cada uno de ellos.</p> <p><b>Nivel de clasificación Muy Buena</b>, se adapta con precisión a lo requerido.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 10         |
| 4                 | Procedimiento de coordinación con los Servicios Municipales. | <p>La oferta recoge un apartado específico en el que describe una serie de herramientas que permitirían a los servicios municipales comprobar el avance de los trabajos.</p> <p>Además, el plan de trabajo recoge reuniones concretas, con una planificación coherente, manifestando igualmente la disponibilidad para reuniones al margen de las preestablecidas.</p> <p>Se concreta, dentro del equipo de trabajo, los roles para dar respuesta a las distintas cuestiones puedan necesitarse desde los servicios municipales.</p> <p><b>Nivel de clasificación Muy Buena</b>, se adapta con precisión a lo requerido.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 6          |
| Puntuación Global |                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 47,25      |





| 2                        |                                                                     | SIDI CONSULTORÍA Y GESTIÓN S.L.U.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |              |
|--------------------------|---------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|
| Criterio                 |                                                                     | Elementos para valorar                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Puntuación   |
| 1                        | <b>Metodología del Trabajo.</b>                                     | <p>La oferta técnica pone de manifiesto el profundo conocimiento por parte del licitador en relación con el PSTD, la normativa de referencia, y las necesidades de cumplimiento de los hitos críticos (asociados al CID).</p> <p>El licitador describe una metodología implementada con éxito en la ejecución y de justificación de otros PSTD, no obstante, no concreta la metodología a la situación específica de “Mérida Arqueológica, Natural e Inteligente”</p> <p><b>Nivel de clasificación Buena</b>, propuesta detallada.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 15           |
| 2                        | <b>Organización del Trabajo.</b>                                    | <p>El cronograma de trabajo no recoge las tareas propias del servicio, si no las actuaciones del propio PSTD, estableciendo un programa de trabajo que presupone que las actuaciones parten de cero, lo que implicaría que su ejecución sería inviable.</p> <p>La oferta incluye un compromiso de adscripción de medios humanos superior al especificado en el pliego técnico, pero no describe las responsabilidades de cada una de las personas que componen en el equipo de trabajo.</p> <p>Tampoco se aportan certificados de buena ejecución del personal propuesto que permitan verificar la experiencia en trabajos de similar naturaleza.</p> <p>Los medios humanos se consideran adecuados para garantizar la correcta ejecución del servicio.</p> <p>En cuanto a los medios técnicos no se refieren en la oferta.</p> <p><b>Nivel de clasificación Mala</b>, cubre escasamente por encima los mínimos exigidos.</p> | 3,75         |
| 3                        | <b>Identificación de Riesgos</b>                                    | <p>La oferta técnica recoge, una serie de riesgos tipo de carácter general, sin concretarlos ni referirlos al escenario de ejecución del PSTD “Mérida Arqueológica, Natural e Inteligente”.</p> <p>Lo mismo sucede con las “<i>Posible solución para evitar/traspasar/mitigar el riesgo</i>”</p> <p><b>Nivel de clasificación Mala</b>, cubre escasamente por encima los mínimos exigidos.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 2,50         |
| 4                        | <b>Procedimiento de coordinación con los Servicios Municipales.</b> | <p>La oferta recoge un apartado específico en el que describe una serie de comités que permitirían, a distintos niveles, comprobar el avance de los trabajos.</p> <p>Además, el procedimiento descrito es suficientemente flexible para adaptarse a las circunstancias preestablecidas.</p> <p>No se concreta, dentro del equipo de trabajo, los roles para dar respuesta a las distintas cuestiones puedan necesitarse desde los servicios municipales.</p> <p><b>Nivel de clasificación Buena</b>, propuesta detallada.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 4,50         |
| <b>Puntuación Global</b> |                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | <b>25,75</b> |





| 3                        |                                                                     | GRUPO CONSIDERA S.L.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |              |
|--------------------------|---------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|
| Criterio                 |                                                                     | Elementos para valorar                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Puntuación   |
| 1                        | <b>Metodología del Trabajo.</b>                                     | <p>La oferta técnica pone de manifiesto el profundo conocimiento por parte del licitador en relación con el PSTD, la normativa de referencia, y las necesidades de cumplimiento de los hitos críticos (asociados al CID).</p> <p>El licitador describe una metodología muy detallada y específica para los PSTD, implementada con éxito en la ejecución y justificación proyectos de similar naturaleza, no obstante, no concreta la metodología a la situación específica de Mérida, ni de las actuaciones recogidas en el PSTD “Mérida Arqueológica, Natural e Inteligente”</p> <p>La metodología propuesta está bien estructurada y organizada en fases, con aspectos claramente diferenciales como el uso de herramienta tales “cuadros de mandos”, “mapa de contratación”, “indicadores de evaluación del impacto”, ...</p> <p><b>Nivel de clasificación Buena</b>, propuesta detallada.</p>                                                                                                                                                                                        | 15           |
| 2                        | <b>Organización del Trabajo.</b>                                    | <p>El cronograma de trabajo propuesto es muy detallado, describiendo para cada etapa un desglose en tareas concretas, contemplando tanto el periodo de ejecución como el de justificación. No obstante, el cronograma excede los plazos de ejecución/justificación del PSTD, contemplando tareas tales como la “Tramitación de modificaciones” en el mes de septiembre de 2026.</p> <p>Por otra parte, el cronograma no recoge una adscripción de medios humanos para cada tarea.</p> <p>La oferta incluye un compromiso de adscripción de medios humanos superior al especificado en el pliego técnico, describiendo las responsabilidades de cada una de las personas que componen en el equipo de trabajo.</p> <p>No obstante, no se aportan certificados de buena ejecución del personal propuesto que permitan verificar la experiencia en trabajos de similar naturaleza.</p> <p>Tanto los medios humanos como los técnicos se consideran adecuados para garantizar la correcta ejecución del servicio.</p> <p><b>Nivel de clasificación Regular</b>, propuesta con carencias.</p> | 7,50         |
| 3                        | <b>Identificación de Riesgos</b>                                    | <p>La oferta técnica recoge con detalle la identificación de posibles riesgos en la ejecución y justificación del PSTD.</p> <p>Sobre la base de una matriz de riesgos, el licitador describe con gran nivel de detalle los riesgos asociados a cada una de las fases, proponiendo medidas preventivas y correctoras, que podemos considerar concretas y eficaces.</p> <p><b>Nivel de clasificación Muy Buena</b>, se adapta con precisión a lo requerido.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 10           |
| 4                        | <b>Procedimiento de coordinación con los Servicios Municipales.</b> | <p>La oferta recoge un apartado específico en el que describe el procedimiento específico de coordinación con los servicios municipales, ampliando el enfoque metodológico hacia protocolos claros, herramientas concretas y resultados medibles.</p> <p>Además, la propuesta recoge un procedimiento interno de supervisión, control y trazabilidad, que garantiza la prestación del servicio con revisiones y validaciones previas.</p> <p>Se concreta, dentro del equipo de trabajo, los roles para dar respuesta a las distintas cuestiones puedan necesitarse desde los servicios municipales.</p> <p><b>Nivel de clasificación Muy Buena</b>, se adapta con precisión a lo requerido.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 6            |
| <b>Puntuación Global</b> |                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | <b>38,50</b> |





| 4                 |                                                              | AUREN CONSULTORES SP, S.L.P.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |            |
|-------------------|--------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| Criterio          |                                                              | Elementos para valorar                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Puntuación |
| 1                 | Metodología del Trabajo.                                     | <p>La oferta técnica pone de manifiesto el profundo conocimiento por parte del licitador en relación con el PSTD, la normativa de referencia, y las necesidades de cumplimiento de los hitos críticos (asociados al CID).</p> <p>El licitador describe una metodología muy detallada y específica para los PSTD, implementada con éxito en la ejecución y justificación proyectos de similar naturaleza, considerando específicamente la tipología de actuaciones elegibles por eje y los gastos subvencionables determinados en la Estrategia STD y en la orden de concesión de la subvención.</p> <p>La oferta contempla un análisis previo de las actuaciones muy interesante, de cara a evaluar la viabilidad de estas, considerando tres posibles escenarios: cambio sustancial, cambio no sustancial y viable, planteando, si procede, soluciones ejecutadas satisfactoriamente por otros Ayuntamientos.</p> <p>Contempla la elaboración de un manual específico que sirva de ayuda y cabecera en la gestión del PSTD a todos los técnicos municipales y responsables del proyecto de cara a la correcta gestión y seguimiento del mismo.</p> <p>La planificación del trabajo considera el plazo de fin de ejecución y de justificación de las actuaciones del PSTD “Mérida Arqueológica, Natural e Inteligente”.</p> <p><b>Nivel de clasificación Muy Buena</b>, se adapta con precisión a lo requerido.</p> | 20         |
| 2                 | Organización del Trabajo.                                    | <p>El cronograma de trabajo propuesto es muy detallado, describiendo para cada etapa un desglose en tareas concretas, contemplando tanto el periodo de ejecución como el de justificación y una adscripción de medios humanos para cada tarea.</p> <p>La oferta incluye un compromiso de adscripción de medios humanos que se ajusta al especificado en el pliego técnico, describiendo las responsabilidades de cada una de las personas que componen en el equipo de trabajo.</p> <p>No se aportan certificados de buena ejecución del personal propuesto que permitan verificar la experiencia en trabajos de similar naturaleza.</p> <p>En cuanto a los medios técnicos se describen las herramientas a utilizar en cada una de las tareas.</p> <p>Tanto los medios humanos como los técnicos se consideran adecuados para garantizar la correcta ejecución del servicio.</p> <p><b>Nivel de clasificación Buena</b>, propuesta detallada.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 11,25      |
| 3                 | Identificación de Riesgos                                    | <p>La oferta técnica recoge con carácter general la identificación de riesgos en la prestación del servicio, proponiendo acciones de mitigación poco específicas, sin vinculación concreta a las actuaciones.</p> <p>El licitador propone, en el desarrollo del servicio, poner en marcha una evaluación del riesgo de ejecución, mediante una metodología dirigida a la identificación de áreas de mejora.</p> <p><b>Nivel de clasificación Buena</b>, propuesta detallada.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 7,50       |
| 4                 | Procedimiento de coordinación con los Servicios Municipales. | <p>La oferta recoge un apartado específico en el que describe la metodología de coordinación con los servicios municipales, incluyendo, si fuese necesario, la formación de los trabajadores de las distintas áreas del Ayuntamiento.</p> <p>Además, la propuesta plantea el servicio y la coordinación con las diferentes áreas municipales desde un enfoque ágil y adaptativo, con el compromiso de responder con rapidez a los posibles cambios o situaciones sobrevenidas.</p> <p>Se concreta, dentro del equipo de trabajo, los roles para dar respuesta a las distintas cuestiones puedan necesitarse desde los servicios municipales.</p> <p><b>Nivel de clasificación Muy Buena</b>, se adapta con precisión a lo requerido.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 6          |
| Puntuación Global |                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 44,75      |





| 5                        |                                                                     | DOMINUS S.L.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |              |
|--------------------------|---------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|
| Criterio                 |                                                                     | Elementos para valorar                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Puntuación   |
| 1                        | <b>Metodología del Trabajo.</b>                                     | <p>La oferta técnica pone de manifiesto el profundo conocimiento por parte del licitador en relación con el PSTD, la normativa de referencia, y las necesidades de cumplimiento de los hitos críticos (asociados al CID). En este sentido, lleva a cabo un análisis del estado actual del proyecto, con la información disponible al público, y en base a ello elabora una programación desde la premisa de la urgencia temporal marcada por el periodo y el objetivo de alcanzar el 100 % de la ejecución y cumplimiento de los resultados programados.</p> <p>La propuesta metodológica se estructura en 31 tareas, con gran nivel de detalle y concreción, abarcando todas las fases claves para la ejecución del plan, considerando también la necesidad de flexibilizar en función de la evolución y el grado de avance del proyecto.</p> <p>Otro aspecto relevante en la metodología propuesta es la realización de un análisis comparativo con destinos turísticos similares que están ejecutando un PSTD, para identificar buenas prácticas que sean transferibles a Mérida.</p> <p><b>Nivel de clasificación Muy Buena</b>, se adapta con precisión a lo requerido.</p> | 20           |
| 2                        | <b>Organización del Trabajo.</b>                                    | <p>El cronograma de trabajo propuesto es muy detallado, describiendo para cada etapa un desglose en tareas concretas, contemplando tanto el periodo de ejecución como el de justificación, no obstante, no recoge una adscripción de medios humanos para cada tarea.</p> <p>Además, en la definición de las tareas, para aquellas que se consideran clave, se incorpora un cronograma específico y de detalle.</p> <p>La oferta incluye un compromiso de adscripción de medios humanos que se ajusta al especificado en el pliego técnico, describiendo las responsabilidades de cada una de las personas que componen en el equipo de trabajo.</p> <p>No se aportan certificados de buena ejecución del personal propuesto que permitan verificar la experiencia en trabajos de similar naturaleza.</p> <p>En cuanto a los medios técnicos se describen las herramientas a utilizar en cada una de las tareas.</p> <p>Tanto los medios humanos como los técnicos se consideran adecuados para garantizar la correcta ejecución del servicio.</p> <p><b>Nivel de clasificación Buena</b>, propuesta detallada.</p>                                                               | 11,25        |
| 3                        | <b>Identificación de Riesgos</b>                                    | <p>La oferta técnica recoge la identificación de riesgos con gran concreción, basado en un análisis previo del nivel de ejecución actual del PST, en base a datos obtenidos de PLACE.</p> <p>El licitador concluye, con acierto, un bajo nivel de ejecución del PST, proponiendo la modificación del plan de actuaciones inicialmente previsto, reorientando su programación hacia un número reducido de proyectos de mayor envergadura económica.</p> <p>Pese a que el licitador no puede tener conocimiento de ello, esta reformulación ya se ha llevado a cabo, y permitirá concentrar los esfuerzos de gestión en pocos expedientes.</p> <p>No obstante, la propuesta de identificación de riesgos y las medidas propuestas son muy interesantes, y demuestran un alto grado de conocimiento por parte del licitador.</p> <p><b>Nivel de clasificación Muy Buena</b>, se adapta con precisión a lo requerido.</p>                                                                                                                                                                                                                                                            | 10           |
| 4                        | <b>Procedimiento de coordinación con los Servicios Municipales.</b> | <p>La oferta recoge un apartado específico en el que describe la metodología de coordinación con los servicios municipales, planteando como herramienta principal para ello un cuadro de mando, que facilitaría el análisis de la gestión del gasto, el control de la actualización documental y la vinculación entre actuaciones y contratos.</p> <p>Por otra parte, el procedimiento de coordinación contempla como referencia, los hitos temporales recogidos en la propia resolución de concesión.</p> <p>Se concreta, dentro del equipo de trabajo, los roles para dar respuesta a las distintas cuestiones puedan necesitarse desde los servicios municipales.</p> <p><b>Nivel de clasificación Muy Buena</b>, se adapta con precisión a lo requerido.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 6            |
| <b>Puntuación Global</b> |                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | <b>47,25</b> |





| 6                        |                                                                     | CLAVE 3, LICITACIONES Y PROYECTOS, S.L                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |              |
|--------------------------|---------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|
| Criterio                 |                                                                     | Elementos para valorar                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Puntuación   |
| 1                        | <b>Metodología del Trabajo.</b>                                     | <p>La oferta técnica pone de manifiesto el profundo conocimiento por parte del licitador en relación con los PSTD, la normativa de referencia, y las necesidades de cumplimiento de los hitos críticos (asociados al CID).</p> <p>La propuesta del licitador se basa en la metodología PM<sup>2</sup>. Esta metodología, desarrollada por la Comisión Europea para estandarizar y mejorar la eficacia de la gestión de proyectos dentro de las instituciones y en la Unión Europea, está ampliamente contrastada, y supondría una garantía a la hora de prestar el servicio.</p> <p>La oferta recoge la prestación del servicio estructurada en tres fases, con gran detalle en la descripción de tareas, ajustándose a las necesidades requeridas. Además, la oferta propone una fase más de carácter transversal para el control y seguimiento.</p> <p>Como elemento claramente diferenciador, el licitador propone incorporar en la metodología un procedimiento para asegurar la incorporación de la de la perspectiva de género y de eliminación de elementos de discriminación en el uso del lenguaje y de la imagen en el PSTD. Este aspecto es de gran importancia para el Ayuntamiento de Mérida.</p> <p>No obstante, la metodología no concreta a la situación específica de Mérida, ni de las actuaciones recogidas en el PSTD “Mérida Arqueológica, Natural e Inteligente.</p> <p><b>Nivel de clasificación Buena, propuesta detallada.</b></p> | 15           |
| 2                        | <b>Organización del Trabajo.</b>                                    | <p>El cronograma de trabajo propuesto es muy detallado, describiendo para cada fase un desglose en tareas concretas, contemplando tanto el periodo de ejecución como el de justificación, no obstante, no recoge una adscripción de medios humanos para cada tarea.</p> <p>La oferta incluye un compromiso de adscripción de medios humanos que se ajusta al especificado en el pliego técnico, describiendo las responsabilidades de cada una de las personas que componen en el equipo de trabajo.</p> <p>No se aportan certificados de buena ejecución del personal propuesto que permitan verificar la experiencia en trabajos de similar naturaleza.</p> <p>Tanto los medios humanos como los técnicos se consideran adecuados para garantizar la correcta ejecución del servicio.</p> <p><b>Nivel de clasificación Buena, propuesta detallada.</b></p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 11,25        |
| 3                        | <b>Identificación de Riesgos</b>                                    | <p>La oferta técnica recoge, una metodología de carácter general sobre la que realizar una revisión para listar y definir todos los posibles riesgos. Lo mismo sucede con “Plan de Gestión de Desviaciones” y el sistema de “Indicadores de Seguimiento”, sin concretar ni aproximar a la realidad del PSTD de Mérida.</p> <p>El licitador manifiesta no contar con información sobre las actuaciones que el PSTD “Mérida Arqueológica, Natural e Inteligente” abarca, por lo que no concreta el análisis de riesgo ni las medidas de mitigación. Esta información es publica y puede consultarse en la web municipal y en el DOE.</p> <p><b>Nivel de clasificación Mala, cubre escasamente por encima los mínimos exigidos</b></p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 2,50         |
| 4                        | <b>Procedimiento de coordinación con los Servicios Municipales.</b> | <p>La oferta recoge un apartado específico en el que describe la metodología de coordinación con los servicios municipales, planteando una herramienta específica que permitiría una gestión integral y eficiente del proyecto, centralizando toda la información relevante en un único entorno digital, con acceso personalizado para el seguimiento, control y registro documental.</p> <p>Además, el procedimiento refleja capacidad reactiva y flexible, permitiendo una gestión ágil y adaptativa.</p> <p>Se concreta, dentro del equipo de trabajo, los roles para dar respuesta a las distintas cuestiones puedan necesitarse desde los servicios municipales.</p> <p><b>Nivel de clasificación Muy Buena, se adapta con precisión a lo requerido.</b></p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 6            |
| <b>Puntuación Global</b> |                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | <b>34,75</b> |





| 7                        |                                                                     | PW ADVISORY & CAPITAL SERVICES, S.L.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |              |
|--------------------------|---------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|
| Criterio                 |                                                                     | Elementos para valorar                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Puntuación   |
| 1                        | <b>Metodología del Trabajo.</b>                                     | <p>La oferta técnica pone de manifiesto el profundo conocimiento por parte del licitador en relación con los PSTD, la normativa de referencia, y las necesidades de cumplimiento de los hitos críticos (asociados al CID).</p> <p>La propuesta del licitador se basa en la metodología PM<sup>2</sup>. Esta metodología, desarrollada por la Comisión Europea para estandarizar y mejorar la eficacia de la gestión de proyectos dentro de las instituciones y en la Unión Europea, está ampliamente contrastada, y supondría una garantía a la hora de prestar el servicio.</p> <p>La oferta recoge la prestación del servicio estructurada en fases, con gran detalle en la descripción de tareas, todas ellas bajo el seguimiento y control del coordinador del proyecto, a través de un modelo de gobernanza.</p> <p>La descripción de las tareas se ajusta a las necesidades requeridas considerando el plazo de fin de ejecución y de justificación de las actuaciones concretas del PSTD "Mérida Arqueológica, Natural e Inteligente".</p> <p>La oferta, tras evaluar el escenario temporal, contempla la necesidad de plantear modificaciones, considerando dentro de sus prioridades elaborar las solicitudes necesarias para llevar a ejecutar el presupuesto y la consecución de objetivos.</p> <p><b>Nivel de clasificación Muy Buena</b>, se adapta con precisión a lo requerido.</p> | 20           |
| 2                        | <b>Organización del Trabajo.</b>                                    | <p>El cronograma de trabajo propuesto es muy detallado, describiendo para cada fase un desglose en tareas concretas, contemplando tanto el periodo de ejecución como el de justificación, no obstante, no recoge una adscripción de medios humanos para cada tarea.</p> <p>La oferta incluye un compromiso de adscripción de medios humanos que se ajusta al especificado en el pliego técnico, describiendo las responsabilidades de cada una de las personas que componen en el equipo de trabajo. Además de modo transversal, incorpora unidades de apoyo tanto financiero como administrativo, para dar soporte específico en sus áreas en momentos puntuales del proyecto, donde la especialización sea necesaria.</p> <p>No se aportan certificados de buena ejecución del personal propuesto que permitan verificar la experiencia en trabajos de similar naturaleza.</p> <p>Tanto los medios humanos como los técnicos se consideran adecuados para garantizar la correcta ejecución del servicio.</p> <p><b>Nivel de clasificación Buena</b>, propuesta detallada.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 11,25        |
| 3                        | <b>Identificación de Riesgos</b>                                    | <p>La oferta técnica recoge, una serie de riesgos tipo de carácter general, sin concretarlos ni referirlos al escenario de ejecución del PSTD "Mérida Arqueológica, Natural e Inteligente". Lo mismo sucede con las medidas correctoras.</p> <p><b>Nivel de clasificación Mala</b>, cubre escasamente por encima los mínimos exigidos.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 2,50         |
| 4                        | <b>Procedimiento de coordinación con los Servicios Municipales.</b> | <p>La oferta recoge un apartado concreto en el que describe la metodología de coordinación con los servicios municipales, planteando una herramienta específica (Easyredmine), que se adecua al trabajo requerido,</p> <p>Además, el procedimiento propuesto refleja la flexibilidad, versatilidad y adaptabilidad, que son condiciones necesarias para este tipo de proyectos.</p> <p>Se concreta, dentro del equipo de trabajo, los roles para dar respuesta a las distintas cuestiones puedan necesitarse desde los servicios municipales.</p> <p><b>Nivel de clasificación Muy Buena</b>, se adapta con precisión a lo requerido.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 6            |
| <b>Puntuación Global</b> |                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | <b>39,75</b> |





### 3. VALORACIÓN GLOBAL DE LAS OFERTAS

| Licitador |                                         |     |       |      |      |              |
|-----------|-----------------------------------------|-----|-------|------|------|--------------|
| Id        | Sociedad                                | C.1 | C.2   | C.3  | C.4  | Valoración   |
| 1         | RED2RED CONSULTORES S.L.                | 20  | 11,25 | 10   | 6    | <b>47,25</b> |
| 2         | SIDI CONSULTORÍA Y GESTIÓN S.L.U.       | 15  | 3,75  | 2,50 | 4,50 | <b>25,75</b> |
| 3         | GRUPO CONSIDERA S.L.                    | 15  | 7,50  | 10   | 6    | <b>38,50</b> |
| 4         | AUREN CONSULTORES SP, S.L.P.            | 20  | 11,25 | 7,50 | 6    | <b>44,75</b> |
| 5         | DOMINUS S.L.                            | 20  | 11,25 | 10   | 6    | <b>47,25</b> |
| 6         | CLAVE 3, LICITACIONES Y PROYECTOS, S.L. | 15  | 11,25 | 2,50 | 6    | <b>34,75</b> |
| 7         | PW ADVISORY & CAPITAL SERVICES, S.L.    | 20  | 11,25 | 2,50 | 6    | <b>39,75</b> |

En Mérida a fecha de firma digital

\_\_\_\_\_

